

Porto de Itajaí

Audiência Pública nº 03/2024 ANTAQ

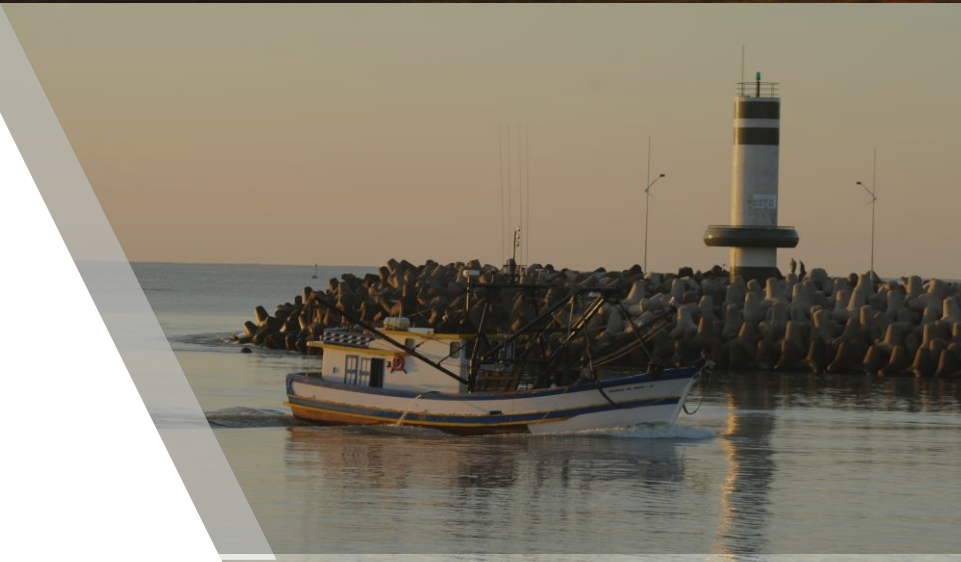
23 de abril de 2024



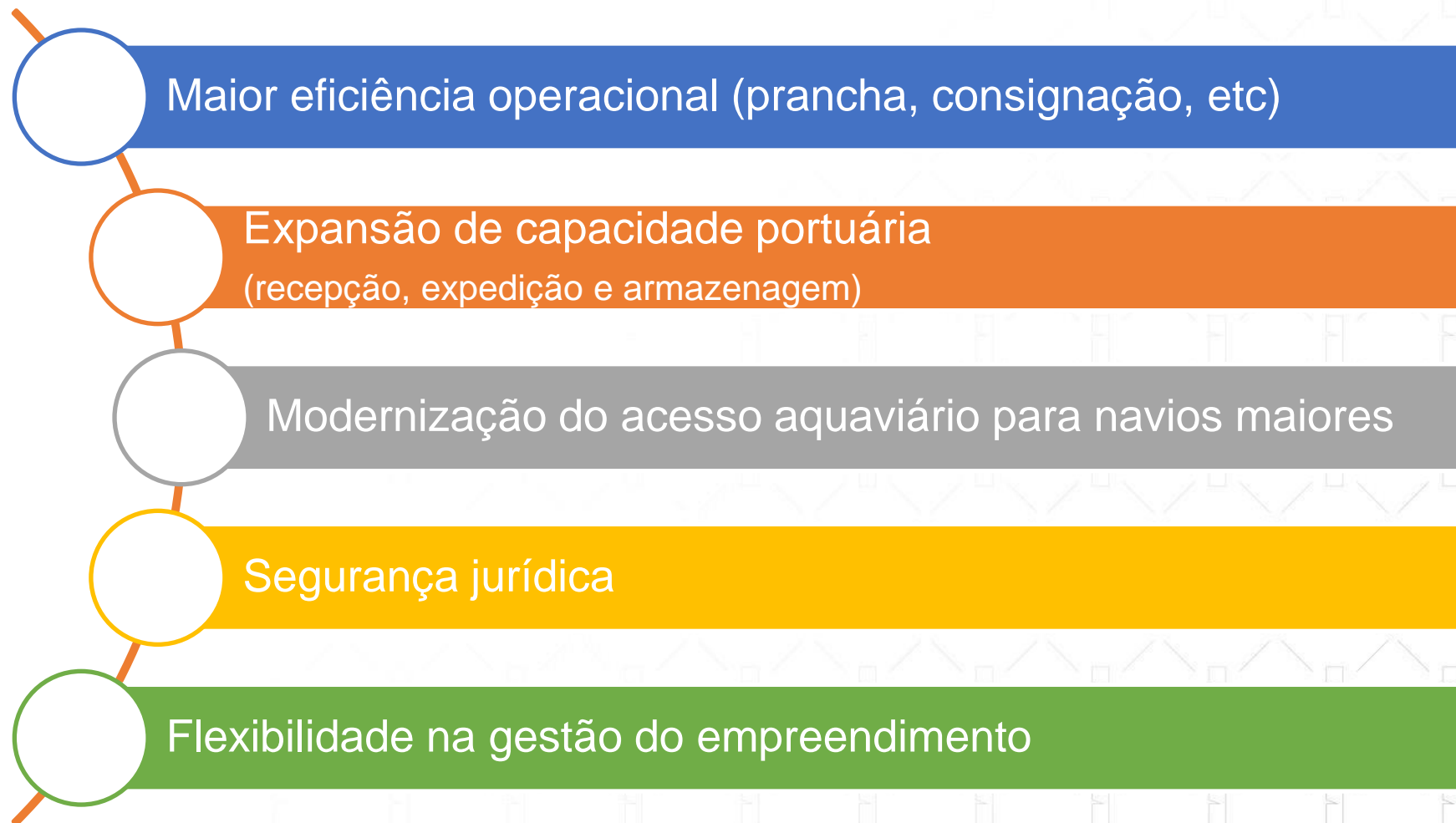
MINISTÉRIO DE
PORTOS E
AEROPORTOS



INFRA S.A.



Finalidade



Características do Porto de Itajaí

- ✓ Perfil de carga bem definido e dedicado (contêineres)
- ✓ Operação majoritária com único operador
- ✓ Ocupação integrada das áreas
- ✓ Mercado competitivo



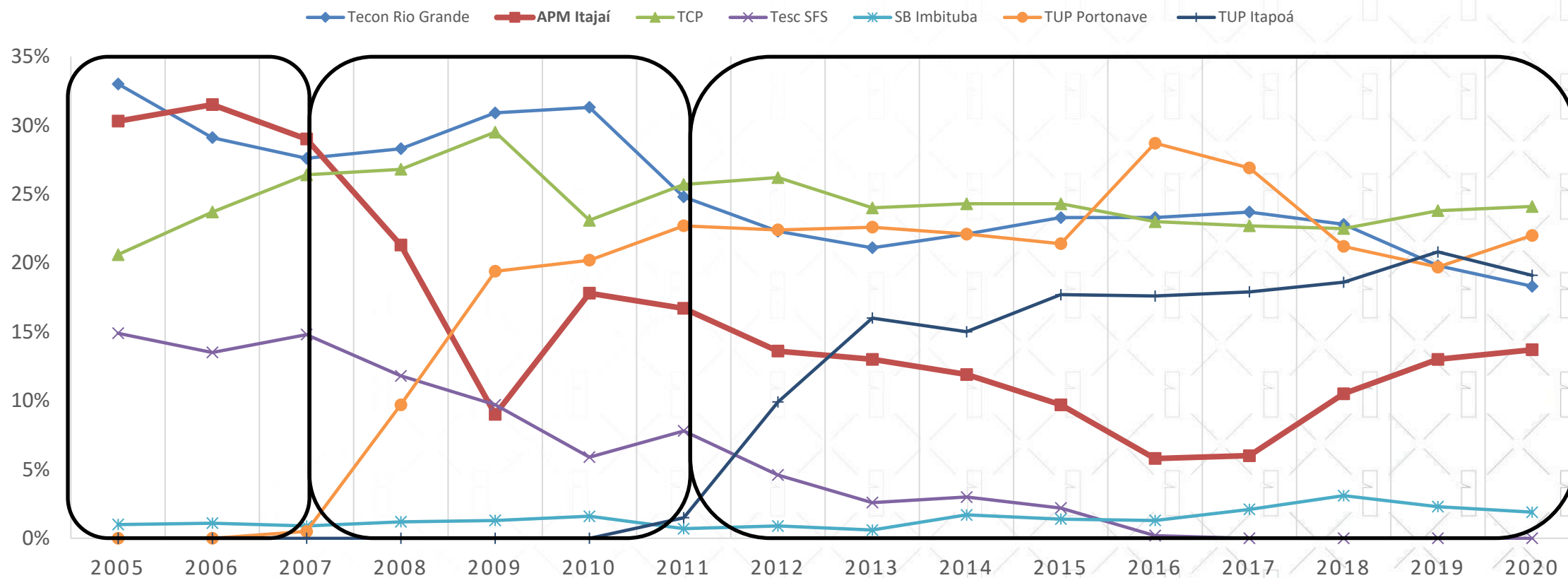
Desafios a serem superados



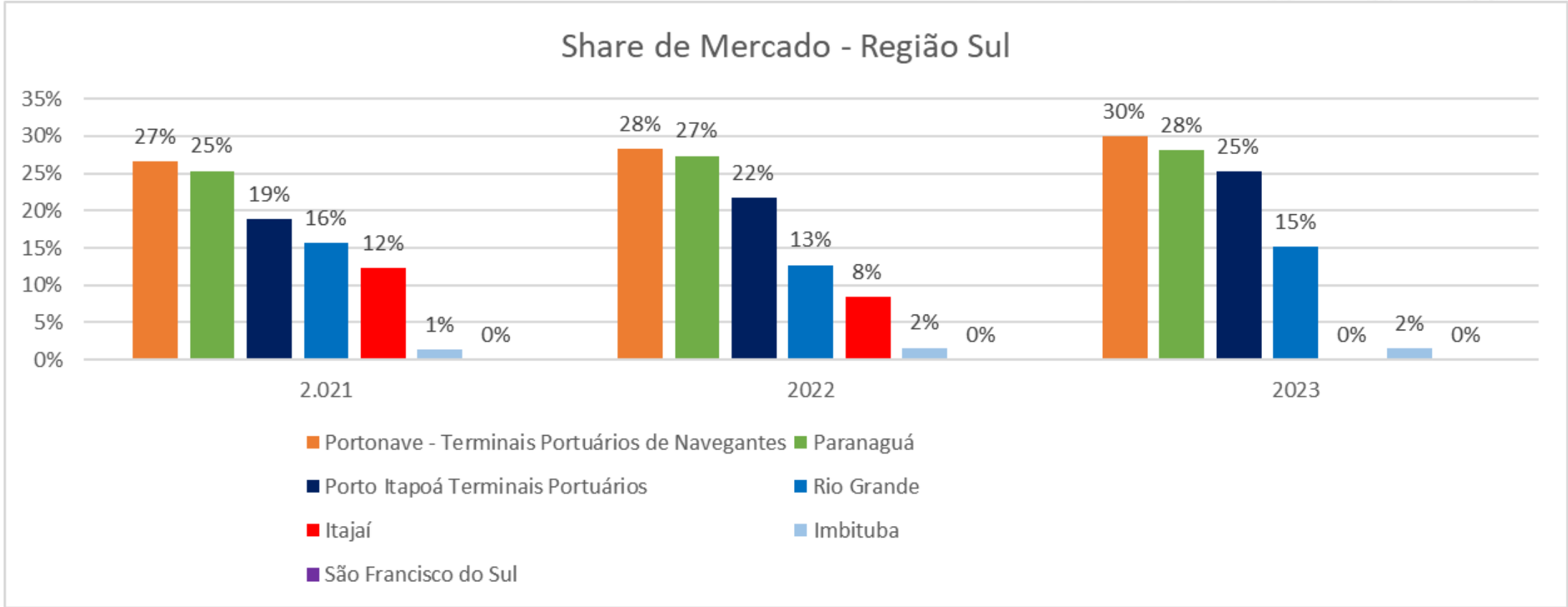
- **Equipamentos obsoletos**
 - Restrição para receber grandes embarcações
 - Baixas consignações
 - Baixas pranchas operacionais
 - Reduzido aproveitamento de área
- **Infraestrutura deficitárias**
- **Custos operacionais elevados**

Retrospectiva da movimentação

PARTICIPAÇÃO DE MERCADO: TERMINAIS REGIÃO SUL



Cenário atual da movimentação



Movimentação em TEU	2021	2022	2023
Portonave - Terminais Portuários de Navegantes	1.097.456	1.149.715	1.267.506
Paranaguá	1.044.177	1.114.097	1.186.267
Porto Itapoá Terminais Portuários	775.175	885.825	1.066.088
Rio Grande	644.248	517.665	637.678
Itajaí	507.178	343.292	334
Imbituba	54.856	64.499	66.037
São Francisco do Sul	12	0	0
Total	4.125.122	4.075.093	4.223.909

Premissas do modelo



- Duas unidades de negócio em um único contrato:
 - ✓ **Terminal de contêineres e**
 - ✓ **Acesso aquaviário**
- Vigência de 35 anos de contrato
- Método do Fluxo de Caixa Descontado
- Modelo Real
- WACC 9,40%





Área operacional final



Compatibilidade do novo terminal com a Poligonal do Porto Organizado

(Portaria Minfra nº 28/2020)

CONCEITUAL

				FASE 03 - PREVISTA ATÉ 9º ANO DE CONTRATO ÁREA TOTAL FINAL = 314.952 m²	ESCALA: 1:5000	DATA: 10/06/2022	FOLHA: 04/05
---	---	---	---	--	----------------	------------------	--------------

INFRA S.A.

Investimentos no Novo Porto de Itajaí

- Equipamentos **R\$ 913 milhões**
- Desenvolvimento do terminal **R\$ 703 milhões**
- Sistema Aquaviário **R\$ 222 milhões**
- Sistema de Acostagem **R\$ 117 milhões**
- *Retrofit* **R\$ 784 milhões**

R\$ 2,8 bilhões
de investimentos

R\$ 1 bilhão investidos nos primeiros 3 anos de contrato

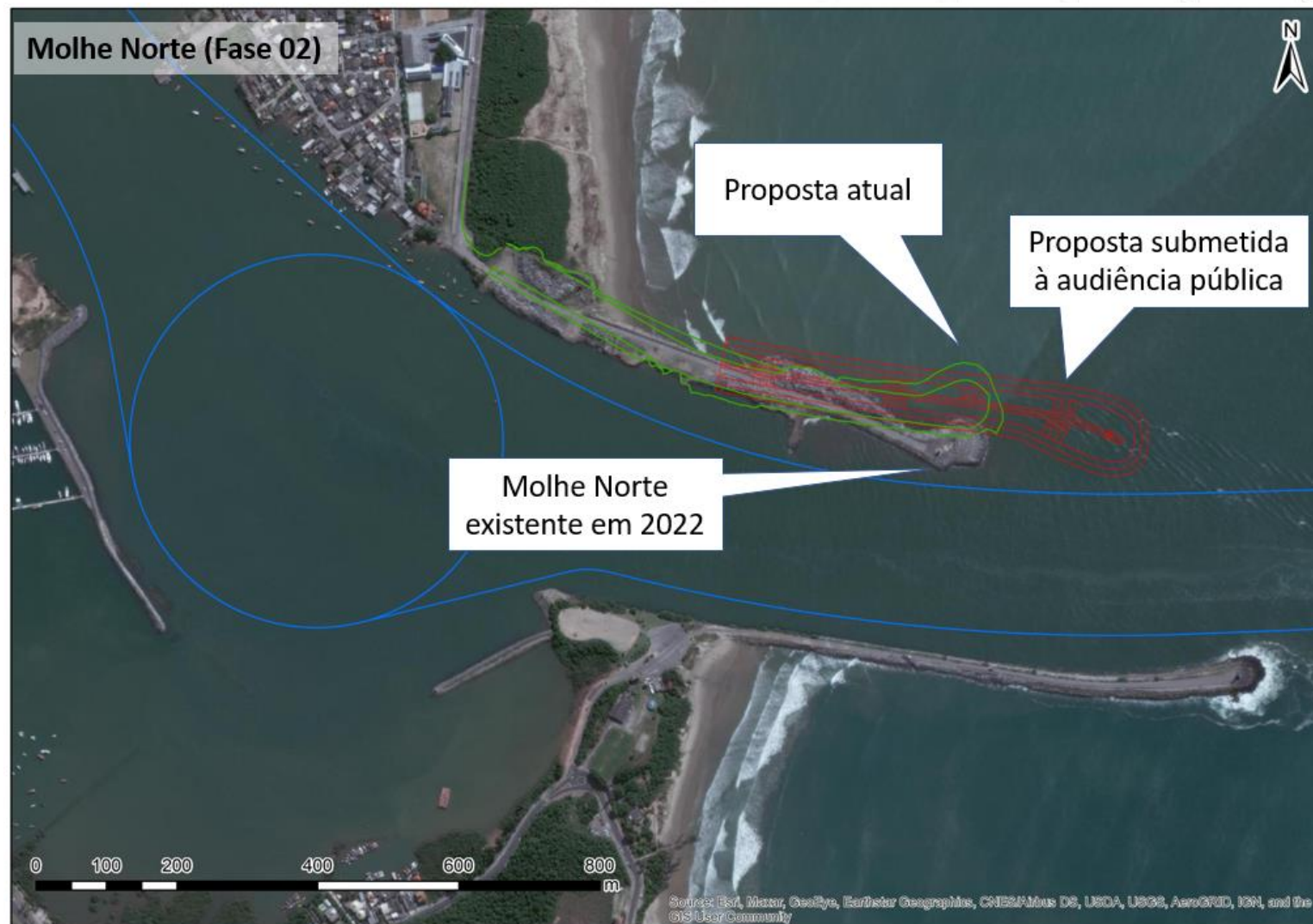
Investimentos previstos no Sistema Aquaviário

<i>Descrição</i>	<i>1ª Fase (1º ao 3º ano da concessão)</i>	<i>2ª Fase (4º ao 6º ano da concessão)</i>
Dragagem do acesso aquaviário para cota de -16m		R\$88.683.758,21
Readequação Molhe Navegantes (Fase 2)		R\$ 61.854.556,10
Remoção parcial/adequações de estruturas existentes na margem esquerda do canal em Navegantes, entre as bóias B13 e F15	R\$ 7.019.458,20	
Remoção de casco soçobrado do navio Pallas	R\$ 19.836.550,05	
Implantação do VTS (<i>Vessel Traffic Service</i>)	R\$ 7.970.096,14	
Reposicionamento do Guia Corrente Próximo à Prefeitura de Navegantes	R\$ 10.465.323,89	
Remoção do Espigão Transversal Próximo à Rua Pres. Nereu Ramos	R\$ 977.046,20	
Remoção do dolfim de Amarração oeste do Píer de Passageiros	R\$ 1.825.986,58	
Novo dolfim de amarração oeste para o Píer de passageiros	R\$ 2.251.608,13	
Revitalização Molhe Navegantes	R\$ 870.578,20	
Estudos de Simulação de manobras - Fast-time e Real-time	R\$ 912.389,14	

Data-base abril/2022

Novo Acesso Aquaviário

- Canal para navios de **366m de LOA no curto prazo e 400m no longo prazo**
- Dragagem para **calados operacionais de 14,5m**
- **Novo Molhe Navegantes**



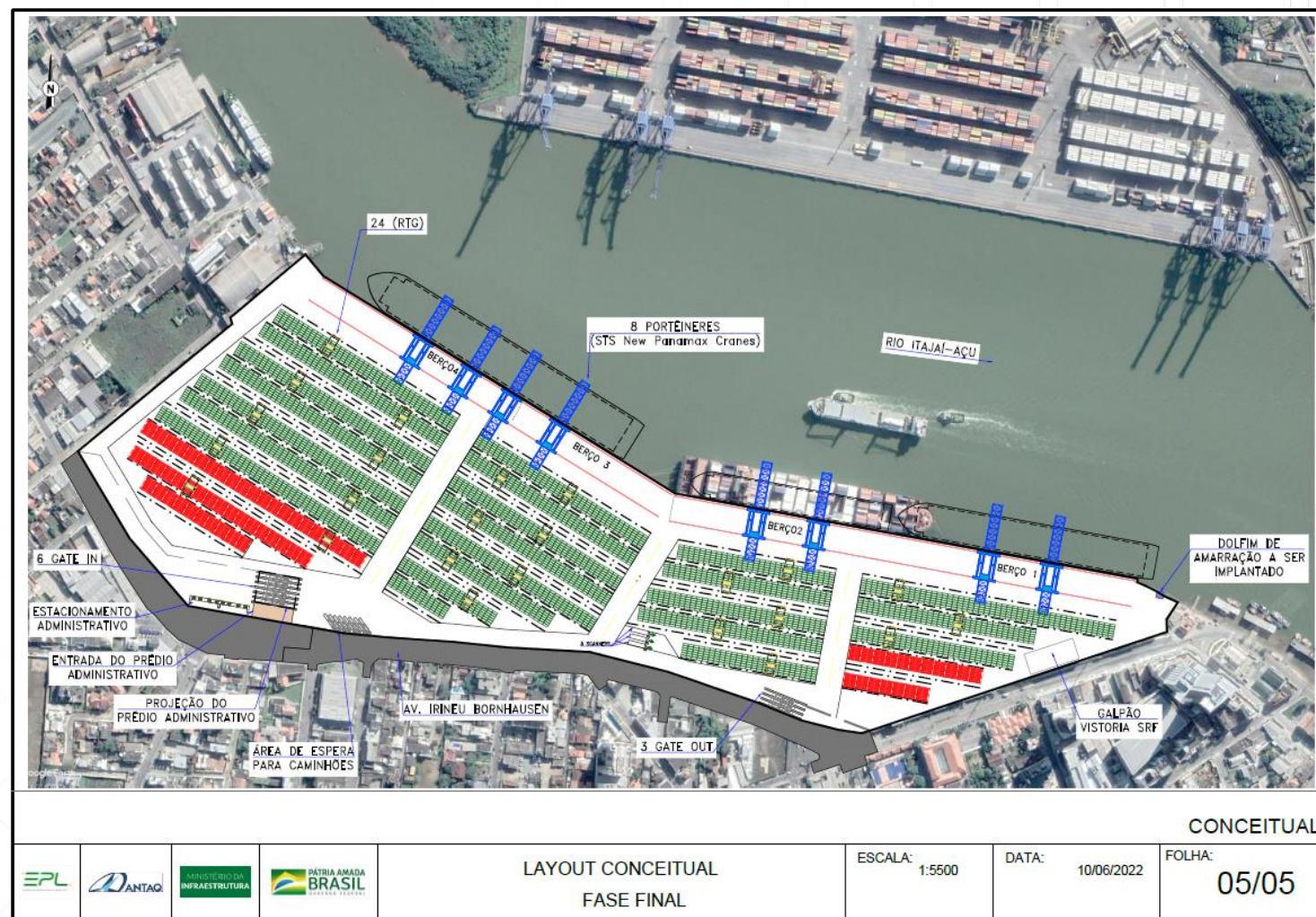
Novo Terminal de Contêineres


- 8 novos Portêineres, com até 4 equipamentos por navio
- Pátio com 24 RTGs para até 6 de altura
- 3.960 tomadas *reefer*
- 6 *Gates In* e 3 *Gates Out* automatizados

Novo terminal de contêineres

Principais características:

- ✓ Capacidade de **1,5 milhão TEUs/ano**
- ✓ Prancha operacional de **89 unid/h**
- ✓ Capacidade estática de **32,7 mil TEUs**





Para os **9 anos** previstos de execução dos investimentos

No **valor de investimento de R\$ 1,077 bilhão***

Empregos diretos	576
Empregos indiretos	272
Empregos via Efeito renda	887
Total	1.734

Estimativa de geração de postos de trabalho durante execução dos investimentos

Estimativa de Postos de Trabalho na Operação

		Nº Postos de Trabalho
Modelo Pretérito Dez/2020	Administração Portuária(SPI)	182
	Operacional (APM Terminals)	396
	OGMO (TPAs)	506
	Total	1.084
Modelo proposto Plena capacidade do empreendimento com 100% de demanda	Administração Portuária + Operacional (concessionária)	1.512
	Terceirizados (concessionária)	63
	OGMO (TPAs)	767
	Total	2.282

Aumento esperado de 86% no número de postos de trabalho na administração e operação portuária do Porto de Itajaí

Ações ambientais do parceiro privado

Programas Ambientais

Planos emergenciais
(PGR/PAE, PEI, PCE, PAM)

Relação Porto-Cidade

Descarbonização Portuária

Certificações

Auditoria Ambiental
(Sistema de Gestão Ambiental)

Destaques ambientais

Programa Descarbonização Portuária

- Inventário de emissões e gases do efeito estufa
- Ações para redução de emissões

Certificações

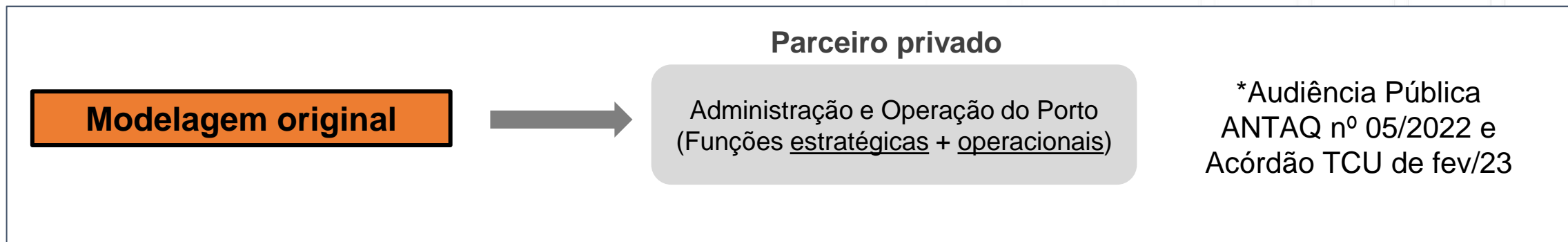
- ISO 9.001 – Sistema de Gestão da Qualidade
- ISO 14.001 – Sistema de Gestão Ambiental
- ISO 27.001 – Gestão da Segurança da Informação
- ISO 45.001 – Sistema de Gestão de Saúde e Segurança Ocupacional
- ISO 37.001 – Sistema de Gestão Antissuborno

Programa iniciativa verde

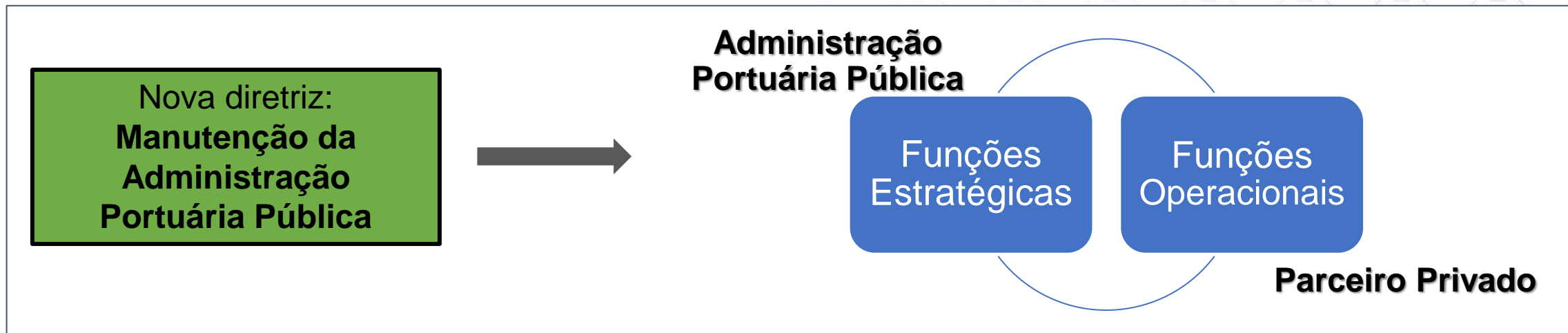
- Programa Escola no Porto
- Programa de Separação de Resíduos Sólidos
- Seminário Porto-Cidade
- Projeto Juntos pelo Rio
- Projeto Içando Velas para o Futuro
- Programa Porto Saudável
- Monitoramento da Pesca Artesanal

Proposta de Modelagem: visão macro

DE:

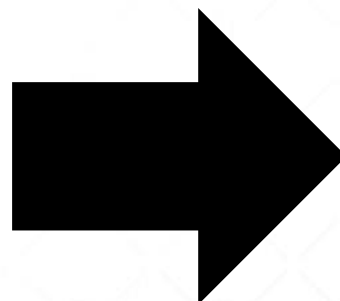


PARA:

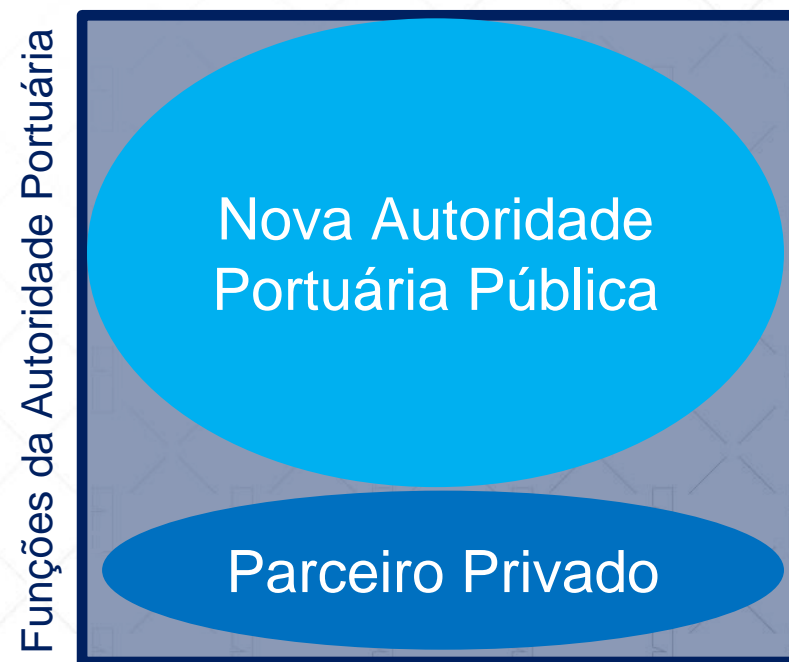


Proposta de Modelagem

Modelo vigente



Proposta do case Itajaí



- ✓ Concessão parcial das funções de administração do porto (art. 20, inciso I do Decreto nº 8.033/2013)
- ✓ **Parceria entre público e privado para o desempenho das funções de AP**

Proposta de Modelagem: Nova Autoridade Portuária Pública

Divisão das competências entre AP Pública e Parceiro Privado sugerida (Infra S/A):

Atribuições estratégicas: Administração Portuária Pública

- Planejamento
- Relação Porto-Cidade
- Fiscalização
- Gestão do acesso aquaviário
- Gestão ambiental
- Segurança
- Pré-qualificação de operador portuário
- Operação portuária de passageiros
- Áreas não afetas a operação portuária
- Articulação institucional com demais autoridades intervenientes

Atribuições operacionais: Parceiro Privado

- Operação portuária de cargas
- Infraestrutura do porto
(acessos, instalações de acostagem e armazenagem)
- Desapropriações para expansão de área
- Operação do acesso aquaviário,
sob coordenação da AP
- Operacionalização da gestão ambiental
- Serviços gerais
(água, luz, gestão de resíduos sólidos e telecomunicações)

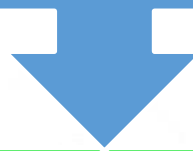
Áreas não afetadas a operação portuária

- CCP – Centro Comercial Portuário
- CNA – Centro Náutico Ambiental (Marina)
- Sede da Praticagem
- Ferryboat
- Casa da Antiga Inspetoria
- Sede Campestre do Atalaia
- Estação de Passageiros (atual e futura)

Responsabilidade da Autoridade Portuária Pública

Ajustes da modelagem – conta vinculada e remuneração SPI - racional

Com o **fim da conta vinculada**, buscou-se uma forma de realização dos reequilíbrios econômicos financeiros via **fluxo futuro** (disponibilidade de contribuições fixas e variáveis) capaz de fazer frente aos reequilíbrios, caso ocorram.



Assim, definiu-se uma **divisão de 50%/50% do VPL** para a Contribuição Inicial e o montante de Contribuições Fixas, a fim de fazer frente a possíveis reequilíbrios.
Ainda, a **contribuição variável** passa a ser exigida apenas a partir do sexto ano.



Quanto a SPI, **com sua manutenção como autoridade portuário pública**, fora proposto um cenário para sua remuneração, tanto em montante quanto em forma (remuneração fixa e variável), caracterizada por uma **estrutura da SPI otimizada** e por uma MME para a remuneração da SPI (100% da demanda projetada), ainda, com redução gradual da parcela fixa da remuneração ao longo do prazo do contrato, com aumento da remuneração variável.

Remuneração da SPI: Alinhamento de interesses

A remuneração fixa da SPI sai de 100% para 50% ao longo do tempo

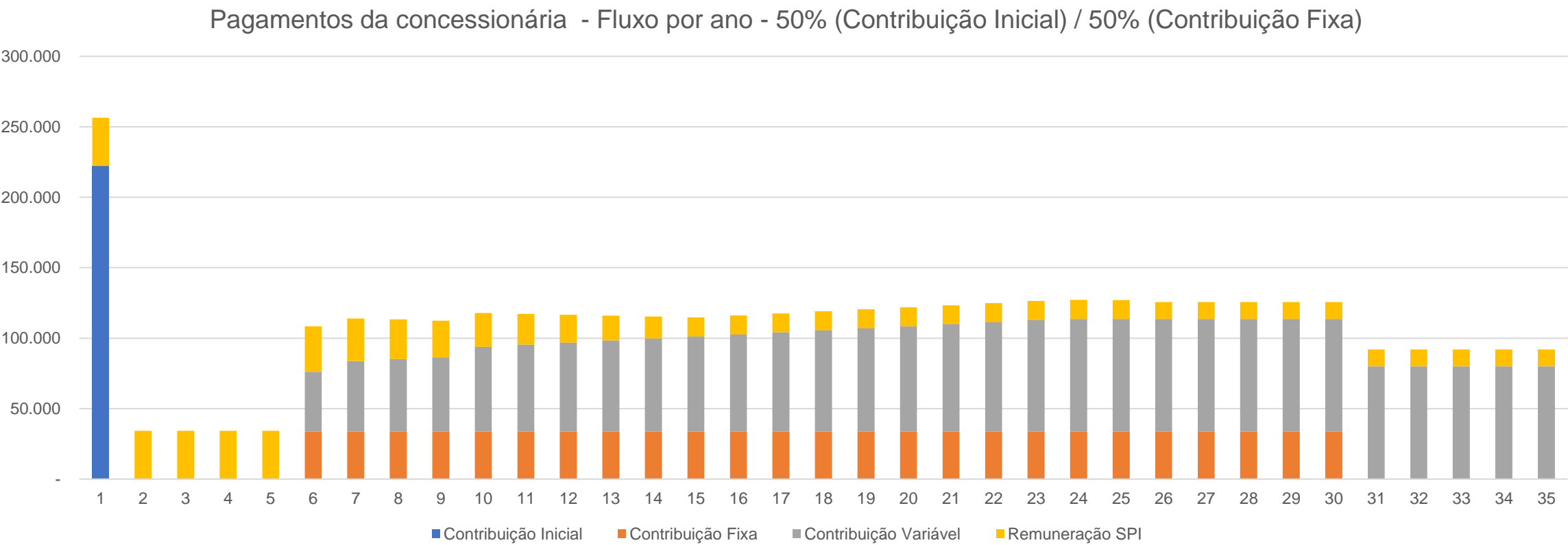
A remuneração variável, por TEU movimentado, sai de 0% para 50% ao longo do tempo

A SPI deve otimizar sua estrutura de custos ao longo do tempo, uma vez que o escopo de suas competências foram divididas com a concessionária, especialmente no que diz respeito a operação

R\$ 652 milhões em 35 anos

Ano	Contribuição Fixa para SPI (R\$)	MME	Custo Variável (R\$ por TEU)	% Fixo	% Variável	Remuneração Variável (R\$)	Remuneração Total (R\$)
1	34.276.580	0	-	100%	0%	0	34.276.580
2	34.276.580	0	-	100%	0%	0	34.276.580
3	34.276.580	0	-	100%	0%	0	34.276.580
4	34.276.580	0	-	100%	0%	0	34.276.580
5	34.276.580	0	-	100%	0%	0	34.276.580
6	31.392.921	797.705	1,01	98%	3%	804.947	32.197.868
7	28.613.198	941.338	1,60	95%	5%	1.505.958	30.119.156
8	25.937.411	967.805	2,17	93%	8%	2.103.033	28.040.444
9	23.365.559	991.141	2,62	90%	10%	2.596.173	25.961.732
10	20.897.642	1.130.755	2,64	88%	13%	2.985.377	23.883.020
11	18.533.661	1.158.068	2,82	85%	15%	3.270.646	21.804.308
12	16.273.616	1.186.065	2,91	83%	18%	3.451.979	19.725.595
13	14.117.507	1.214.764	2,91	80%	20%	3.529.377	17.646.883
14	12.065.333	1.240.478	2,82	78%	23%	3.502.839	15.568.171
15	10.117.094	1.266.744	2,66	75%	25%	3.372.365	13.489.459
16	9.779.858	1.293.574	2,87	73%	28%	3.709.601	13.489.459
17	9.442.621	1.320.980	3,06	70%	30%	4.046.838	13.489.459
18	9.105.385	1.348.976	3,25	68%	33%	4.384.074	13.489.459
19	8.768.148	1.375.333	3,43	65%	35%	4.721.311	13.489.459
20	8.430.912	1.402.211	3,61	63%	38%	5.058.547	13.489.459
21	8.093.675	1.429.623	3,77	60%	40%	5.395.784	13.489.459
22	7.756.439	1.457.577	3,93	58%	43%	5.733.020	13.489.459
23	7.419.202	1.486.086	4,08	55%	45%	6.070.257	13.489.459
24	7.081.966	1.500.000	4,27	53%	48%	6.407.493	13.489.459
25	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
26	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
27	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
28	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
29	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
30	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
31	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
32	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
33	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
34	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866
35	5.985.433	1.500.000	3,99	50%	50%	5.985.433	11.970.866

Fluxo de pagamentos da concessionária



Resultados principais

Resultados	kR\$
Receitas Totais (sem receita de construção)	34.371.845
Valor Contrato (VPL das Receitas Totais)	7.547.854
Custos e Despesas Totais (sem custo de construção)	13.618.928
CAPEX (com efeitos do REIDI)	2.715.294
VPL do Fluxo do Projeto	678.914

Disponibilidade de fluxo futuro para reequilíbrios

Valor Econômico	
Valor Presente Líquido do fluxo de caixa do projeto	678.914
<u>(+/-) Ajustes no VPL</u>	<u>(234.709)</u>
<u>(+) Custos únicos</u>	<u>(234.709)</u>
(-) Indenização por ativos	(65.831)
(-) Reequilíbrio APMT	(164.041)
(-) Custo com Leilão	(942)
(-) Reembolso EPL	(3.896)
VPL Ajustado	444.205
(-) Contribuição Inicial Mínima	(222.102)
Valor Econômico	222.102

Somatório das contribuições fixas
839.712,96

VPL das Contribuições Fixas
222.102,46

Contribuição Inicial
222.102,45

Parcelas da Contribuição fixa do sexto ao
trigésimo ano
33.588,52

Contribuição Variável (Por TEU)
53,35

Ajustes a pedido da ANTAQ

- Deliberação DG ANTAQ nº 75/2023: Necessidade de **atualizar a lista dos equipamentos não reversíveis** constante dos documentos técnicos e jurídicos do processo licitatório.

A indenização visa resguardar a continuidade operacional do terminal, mantendo os ativos essenciais não reversíveis. Que passam a ser:

- **Ativos pertencentes a arrendatária APM Terminals Itajaí S.A.** (valores foram revistos conforme deliberação Antaq); e
- **Inclusão de investimentos a serem realizados pelo futuro arrendatário transitório**

- Acórdão nº 39-2024-ANTAQ: incluir a exigência de que a SPE, a ser constituída para exercer a administração e exploração da infraestrutura de acesso aquaviário, **seja composta de ao menos um empresa de dragagem.**

Atendimento as determinações do TCU

Acórdão nº 245/2023

- **Exclusão da conta vinculada**
- Exclusão da verba de fiscalização destinada à ANTAQ
- Realização da Análise Concorrencial atualizada – Nota Técnica Nº 5/2023/CGAA3/SGA1/SG/CADE
- Autorização de execução de investimentos fora da área da concessão só será permitida quando houver normatização específica regendo o tema
- **Exclusão da dragagem à montante**
- Autorização de proposta apoiada dependerá de norma disciplinando o tema

OBRIGADO

www.infrasa.gov.br

Superintendência de Projetos
Portuários e Aquaviários



INFRA S.A.



Missão

Planejar, projetar e executar de forma eficiente, sustentável e inovadora a infraestrutura de transporte e logística do Brasil, buscando a melhoria de vida das pessoas.

